

令和元年度 附属学校研究支援・特色化にかかわる事業実施報告書

事業の名称	附属特別支援学校におけるミドルリーダー育成方法の開発
事業実施代表者名	校長 紀藤 典夫
実施附属学校名	北海道教育大学附属特別支援学校
事業内容 (実施内容について、 1,000 字程度で記述)	<p>本校は全道で唯一の国立の特別支援学校としてこれまでセンター的機能を果たしてきた。しかし、ミドルリーダーとして学校の中核となる職員の育成に関して課題が残る状況であった。</p> <p>時代が大きく変わる中で教育の狙いや役割も大きく変化している。附属学校として形の出来上がった体制で業務を進めるだけにとどまらず、地域の現状や時代の流れに速やかに対応でき、新たな発想を展開できる教職員を育てることは、本校において大きな課題である。このことは、他の公立校にとっても大きな課題となっている。</p> <p>附属学校は、今後大学のリーダーシップのもと、校長を選任化する動きの中で動いている。専任となった校長の学校経営、学校運営が、学部主事や分掌部長の支えの中で可能になると考える。また、附属学校の職員としての誇りや使命を理解した業務を行うことで、地域でミドルリーダーとして活躍できる人材育成が期待できる。</p> <p>また、教職大学院で特別支援教育を専門とする学生が入るようになった際の研修の開発にもつながる方法としていきたい。教職大学院では、授業等の実践の他に、学校体制及び学校と地域との連携に関する研修を行い、勤務校に戻った際には各校のリーダーとしての役割を果たす教員として研修成果を生かすことが期待できる。また、全国とのつながりが深い附属学校の特色を生かし、全国の特別支援学校の取り組みや国の動向についての情報をいち早く実践に生かすこともできる。今後、広域な北海道の各地にある特別支援学校からの研修生を受け入れながら、これらの研修内容を提供できると考える。</p> <p>そこで、この事業は、学校運営を学校の中核となる学部主事や分掌部長を中心としたミドルリーダーを育てるための研修を「講義」「企画」「視察及び経験」「勤務校での実践」という内容での研修を行いながら、自ら学校を運営していく意義を各教員が持ち合わせることを目的とした。</p> <p>附属学校が大学のリーダーシップの基に運営されるためには、校内の組織体制の整備が不可欠である。北海道教育委員会との人事交流で赴任した教員をミドルリーダーとして育成し、附属学校において、地域のリーダーとして働く人材育成をする</p>

	<p>ことで、学部主事や分掌部長として、附属学校の使命を理解した業務の推進が期待できる。</p>
<p>成果と課題 (活動の成果と課題について、500字程度で記述)</p>	<p>本校のミドルリーダーは、学校経営に関する研修を今年度2回実施し、3月には3回目を実施する予定である。</p> <p>第1回は、学校教育目標の実現に向けた各学部や分掌の役割や使命についてワークショップ形式で行った。各部署が連携した業務に当たりながらどのような役割を果たしていけるかについて各部長が意識することにつながった。それらの研修を経て、他校の学校運営について研修するため、千葉大学附属特別支援学校及び筑波大学附属大塚特別支援学校への視察研修を行った。</p> <p>第2回の研修では、玉井副学長を招いての「リーダーシップ」について学部主事を対象に行っている。</p> <p>第3回では、新年度体制で学部主事および学部主任、分掌部長を対象に、学校経営計画の理解や学校教育目標の実現に向けた具体的取組、さらに附属学校の役割の理解について研修を行う。</p> <p>北海道の特別支援教育のリーダーとして復帰する職員を増やすため、ミドルリーダーとして学校経営に自ら参画する意識を高めることが不可欠である。今後は、さらに北海道内の教員との連携を深める研修が必要となる。</p>
<p>今後の発展性 (残された課題の解決方策及び取組の方向性について、500字程度で記述)</p>	<p>今後教職大学院との連携の中で、授業等の研究の他に、学校体制及び学校と地域との連携に関する研修を行い、勤務校に戻った際には各校のリーダーとしての役割を果たす教員として研修成果を生かすことが期待できる。</p> <p>そのためには、今後教職大学院や大学と附属学校がリーダーを育てるための役割機能について共通理解をもちながら連携をしていく必要があると考える。附属学校としても、教職大学院や附属特別支援学校で学ぶ意義などについて広く発信しながら、附属での勤務希望者及び教職大学院での研修希望者を増やしていくことにつながると考えている。</p> <p>大学のリーダーシップのもと、専任となった校長の学校経営、学校運営が、学部主事や分掌部長の支えの中で可能になると考える。また、附属学校の職員としての誇りや使命を理解した業務を行うことで、地域でミドルリーダーとして活躍できる人材育成が期待できる。</p> <p>北海道教育委員会が示す、教員及びミドルリーダーに必要とされる資質に基づいた人材育成が附属学校で行うことができれば、人事交流の活性化につながることも期待できる。</p>
<p>事業の公表状況 (事業をHPで公開した場合、又は新聞等</p>	

に掲載された場合、 当該媒体名、掲載日 等を記入)	
---------------------------------	--

(注) 当該事業に係る写真等の参考となる資料がある場合は、この事業報告書に添付すること。